



DOSSIER DE PRESSE

Juin 2009

**Le groupe Aéro Lorraine
confirme sa maturité d'ensemblier aéronautique
en 2009**



SOMMAIRE

I. Le groupe Aéro Lorraine, d'ensemblier aéronautique, confirme sa maturité	3
II. Aéro Lorraine	7
III. Les entités du groupe Aéro lorraine	9
IV. Historique	10
V. Les dates clés	12
VI. Les principaux clients du groupe Aéro Lorraine	13
VII. La Lorraine : Un pôle aérospatial en plein essor	14
VIII. Contact presse	16

Intégrateur global aujourd'hui reconnu dans l'univers de l'équipement pour l'aéronautique, la holding lorraine affiche sa capacité de développement avec des investissements humains et financiers sur son site historique de Baccarat (54) et une implantation réussie et opérationnelle au Maroc à Casablanca.

De Baccarat à Casablanca, le groupe Aéro Lorraine offre aujourd'hui à ses clients de nouvelles frontières aéronautiques en matière d'adaptation à leur demande et d'anticipation de leurs projets. En Lorraine, le doublage de la salle de montage, la mise en place d'un outil de suivi d'optimisation de la production, s'affiche comme une consolidation de l'image d'intégrateur global du groupe lorrain. Aéro Lorraine présente une maturité dans sa production et sa gestion.

La chose est loin de planer, elle dessine son sciage dans le ciel de l'aéronautique.

Preuves à l'appui !



I. Le groupe Aéro Lorraine, d'ensemblier aéronautique, confirme sa maturité

L'aéronautique !

Plus qu'une passion, c'est une essence de vie version équipementier pour le groupe lorrain Aéro Lorraine.

Spécialisé dans l'assemblage et la fabrication de pièces de précision pour ce secteur, le groupe dont le siège et une de ses unités de production sont en Meurthe-et-Moselle à Baccarat, confirme sa croissance avec sa récente filiale Casablanca Précision, opérationnelle aujourd'hui dans cette partie du Maroc.

Cette entité permet de répondre à la demande constante des grands donneurs d'ordre du secteur [Dassault-Aviation, Messier-Bugatti, Eurocopter, Technofan, Liebherr-Aerospace, Sofrance, Ratier Figeac, Intertechnique (groupe Zodiac)] en fabrication et assemblage d'ensembles mécaniques de grande quantité.

La nouvelle unité de finition de corps hydraulique sur le site bachamois du groupe Aéro Lorraine s'additionne à cette volonté de développement.

Un changement de cap indéniable en matière d'investissement et de perspectives de marchés pour le groupe lorrain. Il s'affiche aujourd'hui comme un véritable intégrateur de solutions en réalisant des ensembles aéronautiques complexes pour les professionnels de l'aéronautique.



Tube de couple AIRBUS A340

Du train d'atterrissage en passant par les commandes de vol ou éléments de sécurité, Aéro Lorraine est présent sur les avions et hélicoptères de l'aviation civile et militaire.

a) **Baccarat Précision**

Maison mère du groupe, elle fabrique des pièces aéronautiques et notamment des roues d'avion et d'hélicoptère. L'entité s'est vue reconduire la norme EN 9100 cette année (le sésame pour les équipementiers de l'aéronautique) et va doubler la capacité de production de sa salle de montage dans les prochains mois (450 m²).

Une nécessité pour répondre aux nouveaux contrats signés avec Messier-Bugatti, Intertechnique ou encore Sofrance.

- ***Une chaîne logistique en constante évolution***

La production, quand à elle, est optimisée par la mise en œuvre, sur les tours à commande numérique, du système Capto. Ce dernier permet d'une part de standardiser les outils de toutes les machines dans l'atelier de production et d'autre part de gagner un temps précieux de réglage pendant les changements de séries.

Sur les centres à commande numérique, une nouvelle organisation permet dès la conception des programmes d'usinage de choisir les outils et portes outils nécessaires dans une bibliothèque virtuelle qui est le reflet exact de la réalité. Ces outils, sont alors directement opérationnels pour la



Roues de turbines usinages 5 axes

fabrication et permettent une diminution des temps de série à série.

Ces nouveaux investissements, importants, de l'ordre de 70 000 euros, sont indispensables pour pérenniser le site bachamois.

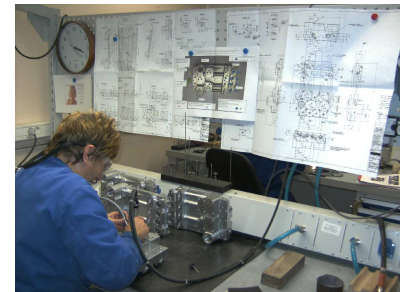
Sur le point méthodes de production, Baccarat Précision se met à l'heure du LEAN MANUFACTURING une véritable culture devenue incontournable pour toute société qui se dit performante et moderne. Pour se faire l'unité se dote d'un allié de taille en

l'occurrence ALTRAN en temps qu'organisme conseil. Les actions vont être lancées dès 2009.

- **A l'heure de l'hydraulique pour Baccarat Précision**

Cela tourne à plein régime ! La nouvelle unité de finition de corps hydraulique sur le site bachamois du groupe Aéro Lorraine est aujourd'hui opérationnelle. «C'est une activité nouvelle pour nous et avec cette maîtrise nous pouvons afficher notre polyvalence dans les métiers de l'aéronautique, ainsi que l'étendue de notre savoir faire», explique Jean-Michel Marchal, l'initiateur de la nouvelle ligne de production de Baccarat Précision. Client principal : Messier-Bugatti pour la réalisation totale de ces pièces aéronautiques.

Terminé le simple temps de la finition, aujourd'hui les équipes du groupe Aéro Lorraine s'affichent comme étant possesseur d'un savoir faire complet dans les différents domaines de la mécanique aéronautique. La phase expérimentale est terminée, la montée en puissance arrivera à la fin de l'année pour aboutir en 2009 à une maîtrise totale du process de parachèvement, test et montage des pièces hydrauliques pour l'un des majors de l'aéronautique. Le tout sous le couvert d'une démarche organisationnelle version Supplier Développement ! Un développement fournisseur indispensable aujourd'hui dans l'univers de l'aéronautique.



Poste de travail Hydraulique

- **Supplier Développement**

The Challenge...gagnant. Supplier Développement ou Supply Chain !

Le site de production de Baccarat est entré dans cette logique de Supply Chain avec Messier Bugatti

(groupe Safran) ! Une nécessité conjoncturelle.

Après avoir beaucoup travaillé sur la performance de leurs activités, les industriels ont externalisé des activités ou des fonctions jugées non stratégiques à des fournisseurs. C'est le cas aujourd'hui du groupe Safran avec Baccarat Précision. La mise en place du projet Supplier Développement n'est pas un hasard mais il se base sur le principe du «donnant-donnant». Le client final est, légitimement soucieux de maîtriser la chaîne de production de son fournisseur, mais doit également lui donner toutes les infos et capacités techniques nécessaires pour aboutir à une finalité de produit



Salle de Montage

Colmatage

impeccable ! Une synergie productive bien palpable entre Aéro Lorraine et son client Safran.

b) Casablanca Précision

Opérationnel depuis juin 2007, le site marocain de Casablanca affiche aujourd'hui sa montée en charge en matière de production. Une salle blanche en ordre de marche pour l'assemblage de sous-ensembles de freinage et de sécurité, une équipe de monteurs et d'ingénieurs établie. La filiale marocaine affirme son autonomie et renforce la position d'intégrateur global de solutions du groupe Aéro Lorraine.



SAPINO - Casablanca

● **Casablanca, place à la production**

Le site de Casablanca permet de faire sortir des lignes de production des pièces à destination des groupes Ratier-Figeac et Messier Bugatti. En 2009, un rythme de 800 ensembles est annoncé...soit une moyenne de 25 000 pièces élémentaires par an.

Le site marocain obtiendra en mai 2009 la norme EN 9100.

36 personnes travaillent aujourd'hui du côté de Casablanca, elle seront 62 à la fin de l'année prochaine et un peu plus de 74 à la fin 2010.

Une montée en puissance productive qui devrait continuer à faire décoller l'activité de la filiale marocaine du groupe Aéro Lorraine.



Réservoir pneumatique

II. Aéro Lorraine

Aéro Lorraine s'affiche comme un groupement industriel aéronautique doté de la double expertise d'équipementier et de sous-traitant. Son objectif est de faire converger les capacités et les compétences dans une synergie et un réseau commun. L'exploitation de ces complémentarités permet de répondre de façon optimale aux appels d'offres aux grands donneurs d'ordres de l'univers aéronautique.

- **Moteur et promoteur du secteur**

Membre d'Aériades, le Pôle aérospatial lorrain lancé en 2004 et que Silvio Zanfonato a présidé depuis sa création (2004-2007), Aéro Lorraine montre sa volonté de s'inscrire dans le réseau des industries aéronautiques lorraines (avec la trentaine d'entreprises et la dizaine d'organismes scientifiques de ce cluster). Un secteur au potentiel prometteur depuis notamment l'adhésion d'Aériades au Groupement industriel français aéronautique et spécial (Gifas).

Cette volonté affichée et affirmée de promouvoir une offre aéronautique dans l'Est de la France génère de belles perspectives d'ouverture et de partenariats avec les industries de nos voisins allemands, belges et luxembourgeois.

- **La qualité : Le sésame pour les clients**

On ne plaisante pas avec la qualité dans l'aéronautique !



Dissipateur d'air

Pour Aéro Lorraine, c'est un enjeu quotidien et primordial. Rigueur et organisation permettent de répondre aux attentes des clients tels que Messier Bugatti, Dassault, Eurocopter, Liebherr Aerospace, Zodiac, Intertechniques, Technofan, Sofrance ou encore Ratier-Figeac. La reconduction de l'EN 9100 (le sésame normatif pour les fournisseurs d'aéronautique) et la mise en œuvre du système Capto (le « must » en matière d'optimisation des outils de production) au sein de sa filiale

Baccarat Précision, démontrent qu'Aéro Lorraine met tout en œuvre pour être le meilleur partenaire industriel pour les majors de l'aéronautique d'aujourd'hui.

❖ Equipementier, assembler ...et maintenant intégrateur

Intégrateur total de solutions pour les équipements aéronautiques ! Aéro Lorraine s'affiche aujourd'hui comme un véritable intégrateur. Les investissements effectués au sein de ses différents outils de production permettent au groupe de voler vers d'autres cieux dans la stratosphère de l'aéronautique. Assembleur, Aéro Lorraine est devenue à force d'investissements, de remise en question, de développement, un véritable intégrateur.

❖ Monter et assembler

Aéro Lorraine assure une prestation complète de fabrication et d'assemblage des roues pour les avions de l'aéronautique civile (Falcon 900, Falcon 200 et Falcon 2000EX) et militaire (Mirage 2000, Rafale et Alphajet), ainsi que des hélicoptères civils (Dauphin, Super Puma, Puma) et militaires (Tigre) pour le compte de Messier-Bugatti. Même chose pour Ratier Figeac avec la réalisation de l'ensemble des équipements et systèmes pneumatiques de la nouvelle version de secours des modèles d'Airbus.

❖ Sous-traitant et intégrateur

Aéro Lorraine assure la fabrication des pièces de rechange des freins pour Messier-Bugatti. Des pièces d'asservissement pour commandes de vols au Falcon et autres appareils militaires (Dassault-Aviation).

Des pièces de pressurisation et de climatisation (Liebherr-Aerospace Toulouse).



filtration de l'A380 et du future A 400M.

Vanne de distribution Kérosène

Pour Eurocopter, le groupe assure la fabrication de pièces mécaniques de structure pour l'ensemble de leur gamme d'hélicoptères. Pour Technofan, Aéro Lorraine fabrique les systèmes de pièces de ventilation. Mission délicate pour Sofrance (groupe Safran) avec la commande de l'ensemble des composants des systèmes de

III. Les entités du groupe Aéro lorraine



BACCARAT PRECISION :

Principale société du groupe, elle fabrique des pièces aéronautiques et notamment des roues d'avion et d'hélicoptère. CA : 7 200 K€, 70 salariés.



EMSTB :

Spécialiste dans le travail de la tôle et des produits mécano-soudés, cette société s'oriente de plus en plus vers le service (en régie) et la logistique (réception et stockage). Elle est basée à Baccarat en Meurthe-et-Moselle. CA : 360 K€, 4 salariés.



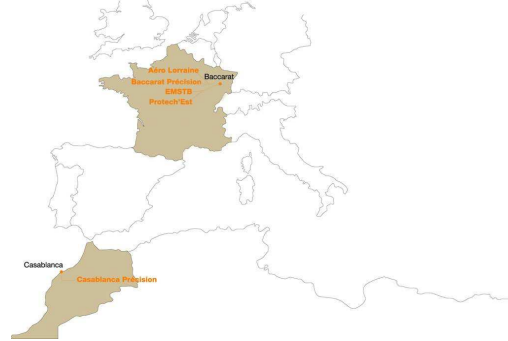
PROTECH'EST :

Spécialisée dans le traitement de surface et de peinture aéronautique, BACCARAT PRÉCISION en détient une participation minoritaire (40%).
CA : 850 K€, 10 salariés



CASABLANCA PRÉCISION :

Le groupe AÉRO LORRAINE a investi 1,3 M € en 2006 / 2007 et + de 500 K€ en 2008 au Maroc pour la création de cette nouvelle unité de production capable de réaliser des grandes séries. Prévisionnel 2009 : CA : 2 300 K€, 62 salariés



IV. Historique

C'est en 1969 que la société Zanfonato Frères voit le jour dans la ville de Baccarat (Meurthe-et-Moselle), capitale mondiale du cristal. Plus connue sous le nom de BACCARAT PRÉCISION, une dénomination qu'elle adoptera en 1985, la société se développe rapidement dans le domaine de la sous-traitance en mécanique générale et de précision.

Dix ans après sa création, la société s'oriente vers des marchés plus porteurs faisant appel aux techniques sophistiquées afin d'aborder des donneurs d'ordres comme Matra, Aérospatiale ou Bugatti. L'entreprise part à la conquête de certifications, gages de qualité du travail effectué. Le premier manuel de qualité rédigé, condition sine qua non pour atteindre l'objectif visé, l'entreprise décroche dès 1982 la certification RAQ 2, délivrée par la SIAR (Section Industrielle des Armées).

En 1996, la holding Zanfonato est créée et intègre des activités de chaudronnerie.

Aujourd'hui, Silvio Zanfonato, PDG d'AÉRO LORRAINE, et son fils Giancarlo, PDG de BACCARAT PRÉCISION, rassemblent l'ensemble de leurs activités au sein d'AÉRO LORRAINE.



Au fil du temps, le groupe (107 salariés et un chiffre d'affaires de 7 850 K€) s'est spécialisé dans la mécanique aéronautique et a peu à peu délaissé le secteur de l'armement où il était très présent à ses débuts. Une orientation concluante puisque le groupe AÉRO LORRAINE a totalement intégré le secteur des ensem-

bliers de pièces vitales en aéronautique.



Giancarlo et Silvio Zanfonato

Le groupe AÉRO LORRAINE base sa stratégie industrielle sur la convergence des capacités et des compétences de ses filiales afin de répondre aux appels d'offres d'équipements et de systèmes complets. Une stratégie qui s'appuie sur une double politique, mêlant des investissements importants (2007, l'ILPI entre au capital d'Aéro Lorraine) appuis à des cycles complets de formation auprès de son personnel hautement qualifié.

Parallèlement, en interne, la structure s'organise pour devenir un acteur majeur et reconnu sur le marché des ensembliers en augmentant par exemple ses ressources en recherche et développement dans le domaine des techniques de production, ainsi que ses capacités de production.

La création en 2007 d'une nouvelle entité sur le sol marocain, CASABLANCA PRÉCISION, donne au groupe une dimension nouvelle et suffisante pour figurer parmi les sous-traitants référencés chez les plus gros donneurs d'ordres.

En 2008, c'est la mise en place du concept Supplier Développement Clients-Fournisseurs...même combat pour la qualité ! Welcome...alors au programme Supplier Development. Avec son client Messier Bugatti, le groupe Aéro Lorraine entretient cette relation «donnant-donnant » où l'objectif commun est d'aboutir à une maîtrise commune des points moyens de production de pièces aéronautiques.

V. Les dates clés

- ❖ 1969 Création de Zanfonato Frères à Baccarat (Meurthe-et-Moselle)
- ❖ 1982 Certification RAQ 2
- ❖ 1985 Extension de la surface industrielle et changement de dénomination Zanfonato Frères devient Baccarat Précision
- ❖ 1993 Obtention de la certification QUALIFAS RG00084
- ❖ 1995 Obtention de la certification ISO 9002
- ❖ 1998 Plan d'investissement de 12 M de F (1,8 M€) sur trois ans
- ❖ 1999 Signature d'un contrat de fabrication d'éléments de roues d'avions avec Messier Bugatti pour les avions Dassault et pour les hélicoptères d'Eurocopter
- ❖ 1999 Montage et livraison de la première roue FALCON 900
- ❖ 2000 Plan de formation du personnel mobilisant l'équivalent de 28,5% de la masse salariale

- ❖ 2004 Rassemblement des 4 entités du groupe au sein de la holding Aéro Lorraine
- ❖ 2005 Obtention de la certification EN9100
- ❖ 2006 Entrée au capital de l'institut Lorrain de Participation(I.L.P.)
- ❖ 2007 Démarrage de la production chez Casablanca Précision
- ❖ 2008 Renouvellement de la certification EN9100
- ❖ 2008 Signature du contrat Ratier-Figeac (éléments de sécurité)
- ❖ 2008 Signature du contrat hydraulique Messier Bugatti

VI. Les principaux clients du groupe Aéro Lorraine

MESSIER-BUGATTI pour qui Baccarat Précision assure une prestation complète de fabrication et d'assemblage de roues pour les avions civils (Falcon 900, Falcon 2000 et Falcon 2000EX) et militaires (Mirage 2000, Rafale et Alphajet), ainsi que les hélicoptères civils (Dauphin, Super Puma, Puma) et militaires (Tigre). Baccarat Précision fabrique également les pièces de rechange des freins.

DASSAULT-AVIATION pour laquelle Baccarat Précision fabrique les pièces d'asservissement pour commandes de vols du Falcon et autres appareils militaires.

LIEBHERR-AEROSPACE TOULOUSE pour les pièces de pressurisation et de climatisation.

EUROCOPTER pour la fabrication de pièces mécaniques de structure pour l'ensemble de leur gamme d'hélicoptères.

TECHNOFAN pour des turbines, des carters redresseurs de flux d'air et des vannes de prélèvement d'air, utilisés pour la ventilation des cabines d'avions et des soutes à avionique.

RATIER-FIGEAC Ce major du secteur de commande de vol s'appuie aujourd'hui sur les compétences d'Aéro Lorraine pour réaliser l'ensemble des équipements et systèmes pneumatiques de la



nouvelle version des toboggans de secours qui équiperont les différents modèles du groupe Airbus.

SOFRANCE filiale du groupe SAFRAN, développe une expertise reconnue dans les métiers de la filtration des fluides et gaz (Air, Huiles, Carburants...).

ZODIAC (Inter Technique) : assure la fabrication d'éléments de vannes de carburant pour les systèmes carburant de la branche Aircraft Systems .

VII. La Lorraine : Un pôle aérospatial en plein essor



Baptisé AÉRIADES depuis mai 2005, le pôle aérospatial lorrain, situé sur la zone de l'aéroport Metz-Nancy-Lorraine, a pour ambition de fédérer les différentes PMI sous-traitantes et des centres de recherche réputés (ENSAM, Supélec, ENIM,...). Objectif : créer un véritable pôle d'excellence, basé sur le transfert de technologie et la recherche d'innovations.

S'il n'existe pas de véritable industrie aéronautique en Lorraine, ce secteur d'activité y est néanmoins bien présent au travers d'une trentaine de PMI employant au total deux mille salariés, sous-traitantes de grands groupes industriels et qui développent leur savoir-faire dans les domaines de la mécanique de précision, de la micromécanique, l'usinage à grande vitesse, la microélectronique, l'hyperfréquence, etc.

Le pôle couvre également la mécanique, l'électronique, l'informatique, la métrologie, le prototypage et les matériaux en collaboration avec les écoles d'ingénieurs lorraines qui apportent leurs compétences en termes d'innovation et de recherches.





« AÉRIADES, pôle de compétences, permet d'optimiser les savoir-faire et d'utiliser les complémentarités de chacun des adhérents afin de répondre, ensemble, aux appels d'offres des constructeurs », explique Silvio Zanfonato (président du pôle de 2004 à 2007).

En juin 2005, AÉRIADES intègre le GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales) lors du Salon du Bourget, parrainé par MBDA (ex Matra) et Messier-Bugatti.

Salon du Bourget



1

VIII. Contact presse

M. Giancarlo ZANFONATO
PDG de Baccarat Précision

Tél.: 03 83 75 50 46
Portable : 00 212 61 35 08 77

Mail : giancarlo.zanfonato@baccarat-precision.fr

